



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

পরিচালক, সেবা পরিদপ্তর

এবং

সচিব, স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন সংক্রান্ত সমঝোতা স্মারক**

জুলাই ১, ২০১৫ - জুন ৩০, ২০১৬

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

প্রস্তাবনা

সেকশন ১: অধিদপ্তর/সংস্থা/দপ্তরের বৃপক্ষ (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

সেকশন ২: অধিদপ্তর/সংস্থা/দপ্তরের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য অধিদপ্তর/সংস্থা/দপ্তরের উপর নির্ভরশীলতা

## দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of the Directorate/ Agency /Office)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

#### সাম্প্রতিক বছরগুলোর (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

নার্স বদ্ধব মানবীয় প্রধানমন্ত্রীর দক্ষ মেত্তৃত ও সক্রিয় হস্তক্ষেপের ফলে নার্সিং সেক্টরে উল্লেখযোগ্য সাফল্য অর্জিত হয়েছে। ২০১১ সালে ডিপ্লোমা নার্সদের পদব্যাধি ও শ্রেণী হতে ২য় শ্রেণীতে উন্নীতকরণ; নার্সিং ও মিডওয়াইফারি ভবন নির্মানের জন্য ১.৫ একর জমি বরাদ্দ; ২০১৩ সালে ৪১০০ সিনিয়র স্টাফ নার্স নিয়োগ; ৩৮টি নার্সিং শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে তিনি বছর মেয়াদী ডিপ্লোমা ইন মিডওয়াইফারি কোর্স চালু; মাতৃ ও শিশু মৃত্যুহার হাস্প করার লক্ষ্যে সম্প্রতি ৪২১টি উপজেলা হেলথ কমপ্লেক্স এবং ১৩১২টি ইউনিয়ন সাব-সেন্টারে মোট ৩০০০ মিডওয়াইফ পদ সৃজন; দিনাজপুর নার্সিং কলেজের জন্য ৬৫টি পদ সৃজন; ডিপ্লোমা ইন নার্সিং এবং ডিপ্লোমা ইন মিডওয়াইফারি কোর্সের আসন সংখ্যা যথাক্রমে ১৫৯০ হতে ২৫৮০টি এবং ৫২৫ হতে ৭৪৫টিতে বৃদ্ধি; নার্সিং শিক্ষার ক্ষেত্রে প্রয়োজনীয় অবকাঠামো নির্মাণ, আধুনিক খন্দপাতি-সরঞ্জাম ও উপকরণাদি সরবরাহ করা হয়েছে; নার্সিং এবং মিডওয়াইফারি শিক্ষার মান উন্নয়নের লক্ষ্যে ভূতি পরীক্ষা পদ্ধতি চালু করা এবং নার্সিং এবং মিডওয়াইফারি ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তিভূত বৃক্ষি করা হয়েছে; থাইলান্ডে ১৫জন নার্স পিইচডি কোর্স করছেন; ৪৮জন নার্স মাস্টার্স ডিপ্লোমা সমাপ্ত করে দেশে ফিরেছেন; গত বছর চ১৪জন নন-জেজেটেড কর্মচারী নিয়োগ দেয়া হয়েছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

সেবা পরিদপ্তরের কর্মপরিধি ব্যাপক। পূর্ণপদে পরিচালক না থাকা, প্রয়োজনীয় সংখ্যক দক্ষ মানব সম্পদের অভাব, অনুপযোগী ও দূর্বল অবকাঠামো, অপর্যাপ্ত বাণিজ বরাদ্দ এবং ঘায়ায়ত পরিকল্পনার অভাবে কাঁথিত মানের নার্সিং সার্ভিস প্রদান কঠিনতর হয়ে পড়েছে। নার্সিং শিক্ষা ও সার্ভিস ক্ষেত্রে কর্মরত নার্স ও নন-নার্স জনবলের পদোন্নতি জটিলতার কারণে সৃষ্টি পেশাগত উৎকর্ষ, উৎসাহ ও উদ্দীপনার অভাব যা শিক্ষা ও সার্ভিস উন্নয়নের প্রধান অস্তরায়।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

নার্সিং সার্ভিস ব্যবস্থাপনা সুস্থ পরিচালনার লক্ষ্যে সেবা পরিদপ্তরের প্রশাসনিক অবকাঠামো পুর্ববিন্যাস করাসহ নার্সিং শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহকে শক্তিশালীকরণ। দেশে মাতৃ ও শিশু মৃত্যুহার হাস্পকলে পর্যায়ক্রমে ১২০০ মিডওয়াইফ পদায়ন করা। নার্সিয়ে উচ্চশিক্ষা প্রদানের জন্য ঢাকাস্থ মুগদা ও শেরে বাংলা নগরে নব-নির্মিত কলেজগুলোতে মাস্টার্স কোর্স চালু করা। বৈদেশিক প্রশিক্ষণের সুযোগ বৃক্ষি করাসহ নার্সিং শিক্ষা সম্প্রসারণের লক্ষ্যে প্রত্যেক জেলা পর্যায়ে ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ করা।

#### ২০১৫-২০১৬ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ২৫০০ রেজিস্টার্ড নার্স-মিডওয়াইফ, ৫০০ রেজিস্টার্ড মিডওয়াইফ, ৭০০ গ্রাজিয়েট নার্স এবং ৩৫০ পোষ্টবেসিক গ্রাজুয়েট নার্স তৈরী করা।
- যুগেগুণ্যোগী, কার্যকর এবং পূর্ণাঙ্গ একটি খসড়া নিয়োগবিধি প্রণয়ন করা।
- নার্সিং কর্মকর্তাদের উচ্চতর পদে পদোন্নতি নিমিত্ত প্রেডেশন তালিকা তৈরী করা।
- বিভিন্ন ক্যাটাগরি পদে পদায়নের নিমিত্ত প্যামেল লিস্ট তৈরী করা।
- নব নিয়োগপ্রাপ্ত ৫০% মিডওয়াইফকে ওরিয়েন্টেশন কোর্স প্রদান।
- মিডওয়াইফারি কোর্সের সাথে সম্পৃক্ষ সকল নার্সিং ইনস্ট্রুমেন্টকে টিচার্স ট্রেইনিং প্রদান।
- বিভাগীয় প্রাথীদের পদোন্নতির ক্ষেত্রে বয়স প্রমার্জন করার মাধ্যমে সকল শুণ্য পদ পূরণের প্রস্তাব প্রেরণ করা।
- নার্স এবং মিডওয়াইফদের জন্য যুগেগুণ্যোগী খসড়া পদোন্নতি সোপান তৈরী।
- ২৬১০জন নার্সকে বিভিন্ন বিশেষায়িত বিষয়ে স্বল্পমেয়াদী স্থানীয় এবং ১৯০জন নার্সকে বৈদেশিক প্রশিক্ষণ প্রদান।
- নার্সিং শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের জন্য ১০টি মাইক্রো/মিনিবাস ক্রয় করা।
- সকল নার্সিং শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের জন্য প্রয়োজনীয় খন্দপাতি, আসবাবপত্র এবং কম্পিউটার ক্রয়ে ১৫৫০.০০লক্ষ টাকা ব্যয়।
- চলতি/নিজ বেতনে কর্মরত সকল কর্মকর্তাকে নিয়মিতকরণ।
- এতহকে নিয়োগপ্রাপ্ত ৪৮৫০জন নার্সকে রাজস্বখাতে স্থানান্তরের প্রস্তাব প্রেরণ।

## উপক্রমণিকা (Preamble)

পরিচালক, সেবা পরিদপ্তর

এবং

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের সচিব, স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয় এর মধ্যে ২০১৫ সালের  
অক্টোবর মাসের ১৫ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন সংক্রান্ত সমবোতা স্মারক স্বাক্ষরিত হল।

এই ধন্তব্যতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১:

দপ্তর/ সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision): দক্ষিণ-পূর্ব এশিয়ার মধ্যে নার্সিং শিক্ষা ও সার্ভিসের সর্বোত্তম মান।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission): দক্ষ রেজিস্টার্ড নার্স এবং মিডওয়াইফ তৈরী ও পদায়নের মাধ্যমে সরকার কর্তৃক গৃহীত ইউনিভার্সিল হেলথ কভারেজ সংশ্লিষ্ট সেবা কার্যক্রম নিশ্চিত করা।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

১.৩.১ সেবা পরিদপ্তরের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহঃ

১. ইউনিভার্সিল হেলথ কভারেজ বাস্তবায়নে কমিউনিটি পর্যায়ে নিয়োগপ্রাপ্ত নার্স এবং মিডওয়াইফদের প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শক্তিশালীকরণ।
২. নার্সিং শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসহ টিচিং ফ্যাকালটি শক্তিশালী করা।
৩. পর্যাপ্ত সংখ্যক দক্ষ নার্স এবং মিডওয়াইফ তৈরী করা।
৪. পদায়নকৃত সার্টিফাইড নার্স-মিডওয়াইফদের প্রশিক্ষণ প্রদান।
৫. নার্স-মিডওয়াইফদের জন্য বিভিন্ন বিষয়ে উচ্চতর শিক্ষাক্ষেত্র সম্প্রসারণ করা।
৬. নার্স এবং মিডওয়াইফদের জন্য পদোন্নতি সোপান প্রস্তুত করা।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহঃ

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন
২. উন্নাবন ও অভিযোগ প্রতিকারের মাধ্যমে সেবার মানোন্নয়ন
৩. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন
৪. তথ্য অধিকার ও স্বপ্রগোদ্দিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন
৫. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৪ কার্যাবলি (Functions):

১. নার্স এবং মিডওয়াইফদের জন্য যুগোপযোগী খসড়া পদোন্নতি সোপান তৈরী করা।
২. মানসম্মত স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে দক্ষ মানব সম্পদ তৈরী ও ব্যবস্থাপনা নিশ্চিত করা।
৩. স্বাস্থ্যসেবা নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে হাসপাতালের শয়া সংখ্যা-নার্স/নার্স-ডাক্তার/নার্স-রোগী আনুপাতিকহারে বিভিন্ন ক্যাটাগরীর নার্সের পদসূজনের প্রস্তাব প্রেরণ করা।
৪. অনুমোদিত সংখ্যক রেজিস্টার্ড নার্স এবং মিডওয়াইফ তৈরী করা।
৫. ইউনিয়ন সাব-সেন্টার এবং উপজেলা স্বাস্থ্য কমিশনের সংজ্ঞিত পদে নিয়োগপ্রাপ্ত মিডওয়াইফদের প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণ প্রদান করা।
৬. নার্স-মিডওয়াইফদের কর্মদক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে স্বল্প ও দীর্ঘমেয়াদী দেশী-বিদেশী প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা বাস্তবায়ন করা।
৭. নার্সিং এবং মিডওয়াইফারী শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে প্রয়োজনীয় লজিস্টিকস সরবরাহ করা।
৮. হালনাগাদ তথ্য সংগ্রহ, সংরক্ষণ ও ব্যবহার করার নিমিত্তে ম্যানেজমেন্ট ইনফরমেশন সিস্টেম চালু করা।

## সেকশন ২

### দপ্তর/ সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসূলীদেন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	ভিত্তিবহুর ২০১৩-১৪	প্রত্যুত্ত* ২০১৪-১৫	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৫-১৬	প্রকল্প (Projection)		উপাত্তসূত্র (source(s) of data)
						২০১৬-১৭	২০১৭-১৮	
শিশু যুবতী হাস	শিশু যুবতী হাস	প্রতি হাজারে	৪১	৩৬	৩১	৩৬	৩৫	নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে বৌধভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত সংস্থাসমূহের নাম
	যাত্র যুবতী হাস	প্রতি লক্ষে	১১৪	১৭০	৪৪৩	১৪০	১৩৮	বিভিন্ন প্রকার বিভাগ ইউনিসেফ
মোট প্রজনন হার (TFR) হাস	মোট প্রজনন হার (TFR) হাস	প্রতি মহিলা	২.৩	২.২	২.১	২.০	২.২	বিভিন্ন প্রকার বিভাগ
	চৰ্ম ও বহু বয়সী শিশুর অপৃষ্ঠি হাস	অনুৰূপ বছর বয়সী শিশুর অপৃষ্ঠি হাস	৩৪	৩৮	৩৫	৩২	৩২	বিভিন্ন প্রকার বিভাগ
সম্প্রসারিত টিকিদান কর্মসূচির সম্প্রসারণ	টিকিদান কর্তৃপক্ষের হার (এম.টি.ডি.-১)	%	৮৬	৮৮	৮৯	৯০	৯০	ইপিআই-কর্তৃপক্ষের সার্কে ২০১৪

\*সাময়িক (provisional) তথ্য



१२





আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য	কলাম-২ বৈশিষ্ট্য	কলাম-৩ ব্যবহার	কলাম-৪ কর্মসম্পাদন সচক	কলাম-৫ কর্মসম্পা- দন	কলাম-৬				কলাম-৭ লক্ষ্যনাগ্রাম মাননি ২০১৫-১৬)		
					একক	সূচকের মান	অসাধারণ দিন	অতি উত্তম	উত্তম		
দক্ষতার বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	সংগৃহীত উদ্দেশ্যের শান	খসড়া চুক্তি দাখিল বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বৃল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ আওতাধীন সংস্থার বার্ষিক কর্মসম্পাদন সংজ্ঞায় সমরোতা স্মারক স্বাক্ষর	প্রশিক্ষণ সমাপ্তির পর নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে খসড়া চুক্তি দাখিল নির্ধারিত তারিখে বৃল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল অর্থবার্ষিক ও গ্রেহসিক প্রতিবেদন দাখিল সংখ্যা সমরোতা স্মারক স্বাক্ষরিত জাতীয় শুল্কচার কৌশল বাস্তবায়ন	দিন তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ	১ ১ ১ ১ ১ ১ ১ ১ ১ ১	১০০% ১০০%	১০% ৬%	৮০% ৭%	৯০% ৮%	৬০%	
ইশাসনিক সংস্কার ও প্রতিকর্তার উদ্দেশ্য	২	জাতীয় শুল্কচার বাস্তবায়ন	শুল্কচার বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রয়োজন জুন/২০১৬ কর্মপরিকল্পনার কার্যক্রম বাস্তবায়ন	তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ	১ ১ ১ ১ ১ ১ ১ ১ ১ ১	৩০ ৩০ ৩০ ৩০ ৩০ ৩০ ৩০ ৩০ ৩০ ৩০	১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০	৯০ ৯০ ৯০ ৯০ ৯০ ৯০ ৯০ ৯০ ৯০ ৯০	৮০ ৮০ ৮০ ৮০ ৮০ ৮০ ৮০ ৮০ ৮০ ৮০	৭০ ৭০ ৭০ ৭০ ৭০ ৭০ ৭০ ৭০ ৭০ ৭০	২৫ ২৫ ২৫ ২৫ ২৫ ২৫ ২৫ ২৫ ২৫ ২৫
তথ্য অধিকার ও ব্যবহোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন	২	তথ্য প্রকাশ নির্তিমূল ওয়েবসাইটে প্রকাশ আওতাধীন দপ্তর/ দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তা নিয়োগ সংকলন ওয়েবসাইটে প্রকাশ বিভাগের প্রতিবেদন প্রয়োজন	তথ্য প্রকাশ নির্তিমূল ওয়েবসাইটে প্রকাশ আওতাধীন দপ্তরের দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তার নাম ও যোগাযোগের ঠিকানার সংকলন ওয়েবসাইটে প্রকাশ বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশ	তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ তারিখ	১ ০.৫ ০.৫ ০.৫ ০.৫	৩০ ৩০ ৩০ ৩০ ৩০	১০০ ১০০ ১০০ ১০০ ১০০	১০ ১০ ১০ ১০ ১০	১৫ ১৫ ১৫ ১৫ ১৫	৩০ ৩০ ৩০ ৩০ ৩০	

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪	কলাম-৫
কৌশলগত উদ্দেশ্য কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্য	বাস্তুক্রিয়া	বাস্তুক্রিয়া	কলাম-৬
মান	মান	কর্মসূচাদল সূচক	কর্মসূচাদল সূচক	একক
				কর্মসূচা দল
				সূচকের মান
				অসাধারণ দল
				অতি
				উভয়
				উভয়
				চলাতি
				মানের নিয়ে
				লক্ষ্যমাত্রার মান(২০১৫-১৬)

আমি, পরিচালক, সেবা পরিদপ্তর গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের স্বাস্থ্য ও পরিবার  
কল্যাণ মন্ত্রণালয়ের সচিবের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই সময়োত্তা স্মারকে বর্ণিত  
ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়ের  
মাননীয় মন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসাবে পরিচালক, সেবা পরিদপ্তরের নিকট অঙ্গীকার করছি যে,  
এই সময়োত্তা স্মারকে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট দপ্তর/ সংস্থাকে সর্বাত্মক সহযোগিতা  
প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

.....  
পরিচালক, সেবা পরিদপ্তর

.....  
তারিখ

.....  
সচিব

.....  
তারিখ

স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়

## সংযোজনী-১

### শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

বিএনসি	=	বাংলাদেশ নার্সিং কাউন্সিল
ডিএনএস	=	ডাইরেক্টরেট অব নার্সিং সার্ভিসেস

**সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/ সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতির বিবরণ**

গ্রামীক নথির	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/ সংস্থা	গরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	গরিমাপ পদ্ধতি এবং সাধারণ মন্তব্য
১.	পদয়ন ভালিকা				
২.	৬০০ নিউওয়াইফ বিয়োগের প্রক্রিয়াপত্র				
৩.	ওরিয়ে টেশন প্রোগ্রাম/ প্রশিক্ষণস্থান নিউওয়াইফ				
৪.	অনুষ্ঠিত স্টেক হোল্ডার ছিটিং				
৫.	রেকর্ডিং এবং রিপোর্টিং				
৬.	প্রশিক্ষিত শিক্ষক				
৭.	বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষিতশিক্ষক				
৮.	বায়িত টাকা				
৯.	বায়িত টাকা				
১০.	গ্রহণ্যুক্ত গাঢ়ি				
১১.	বায়িত টাকা				
১২.	মানসম্মত লাইসেন্সি				
১৩.	ভার্টুয়েল ছাত্র-ছাত্রী				
১৪.	ভার্টুয়েল ছাত্র-ছাত্রী				
১৫.	ভার্টুয়েল ছাত্রী				
১৬.	প্রশিক্ষণ প্রাণ্ত নার্স				
১৭.	প্রশিক্ষণ প্রাণ্ত নার্স				
১৮.	খসড়া প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা				
১৯.	সম্পাদিত প্রশিক্ষণ				
২০.	প্রতিটিত পুর্ণাঙ্গ ফ্যাকালেটি				
২১.	প্রতিটিত পর্ণাঙ্গ ফ্যাকালেটি				
২২.	চালুক্য মার্টেস কোর্স				
২৩.	চালুক্য মার্টেস কোর্স				
২৪.	প্রণীত খসড়া				
২৫.	খসড়া প্রেতেশন ভালিকা				
২৬.	খসড়া প্র্যানেল ভালিকা				

সংযোজনী ৩: অন্যন্য দপ্তর/ সংস্থার নিকট প্রত্যশির্ত প্রদিষ্ট কর্মসম্পাদন সহয়তাসম্ভব